

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
АКАДЕМІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СЛУЖБИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МЕДИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КУЯВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ У ВЛОЦЛАВЕКУ  
ВИЩА ШКОЛА МЕНЕДЖМЕНТУ  
ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ (ISMA)  
БАЛТІЙСЬКА МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ  
ЦЕНТР УКРАЇНСЬКО-ЄВРОПЕЙСЬКОГО НАУКОВОГО  
СПІВРОБІТНИЦТВА  
*за сприяння міжнародних організацій, медичних асоціацій  
та об'єднань*

МІЖНАРОДНА НАУКОВА КОНФЕРЕНЦІЯ

**«СУЧАСНІ НАПРЯМИ ЗМІН  
В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я:  
МОДЕРНІЗАЦІЯ, ЯКІСТЬ, КОМУНІКАЦІЯ»**

*31 травня 2024 року  
м. Одеса, Україна*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ:

**Запорожан Валерій Миколайович** – ректор Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор, академік НАМН України (головний редактор);

**Орабіна Тетяна Миколаївна** – директор Департаменту медичних послуг Міністерства охорони здоров'я України, асистент кафедри менеджменту охорони здоров'я Національного медичного університету імені О.О. Богомольця;

**Марічерда Валерія Геннадіївна** – перший проректор Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор (науковий редактор);

**Дьякон Роман** – президент правління Вищої школи менеджменту інформаційних систем (ISMA), доктор технічних наук, професор, академік;

**Бука Станіслав** – ректор Балтійської міжнародної академії, доктор економічних наук, професор;

**Борц Вікторія Ігорівна** – гарант освітньо-професійної програми «Управління охороною здоров'я та фармацевтичним бізнесом», професор кафедри менеджменту охорони здоров'я Одеського національного медичного університету, доктор економічних наук;

**Опря Євген Васильович** – завідувач кафедри психіатрії, наркології, медичної психології та психотерапії Одеського національного медичного університету, доктор медичних наук, професор;

**Мельник Євгенія Олександрівна** – керівник Академії Національної служби здоров'я України;

**Сєбов Денис Михайлович** – директор Комунального некомерційного підприємства «Міська клінічна лікарня № 10» Одеської міської ради, доктор медичних наук, професор;

**Гавриченко Дмитро Георгійович** – медичний директор Товариства з обмеженою відповідальністю «Дім медицини», доктор медичних наук, професор;

**Вартанова Олена Вікторівна** – професор кафедри управління та смарт-інновацій Київського національного університету технологій та дизайну, старший науковий співробітник Державної установи «Інститут економіко-правових досліджень імені К.В. Мамутова» Національної академії наук України, практичний психолог, доктор економічних наук, професор;

**Рудінська Олена Володимирівна** – завідувач кафедри менеджменту охорони здоров'я Одеського національного медичного університету, кандидат економічних наук, доцент;

**Кусик Наталія Львівна** – начальник навчально-методичного відділу Одеського національного медичного університету, кандидат економічних наук, доцент.

С 91 **Сучасні напрями змін в управлінні охороною здоров'я: модернізація, якість, комунікація:** Міжнародна наукова конференція, 31 травня 2024 року, м. Одеса. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. 176 с.

ISBN 978-966-397-406-4

До збірника матеріалів конференції увійшли тези доповідей, які стали предметом обговорення учасників Міжнародної наукової конференції «Сучасні напрями змін в управлінні охороною здоров'я: модернізація, якість, комунікація» у м. Одесі 31 травня 2024 року у Одеському національному медичному університеті.

Збірник зібраний науковими фахівцями Одеського національного медичного університету і розрахований на наукових та науково-педагогічних працівників, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів.

УДК[005.5:614]-043.7"313"(062.552)

ISBN 978-966-397-406-4

© Одеський національний медичний університет, 2024  
© Українсько-польське наукове видавництво  
«Liha-Pres», 2024

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. ВІДНОВЛЕННЯ І РОЗВИТОК СТІЙКОЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ МОДЕЛІ МЕДИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ

Аналіз механізмів забезпечення якості в системі охорони здоров'я України <b>Борщ Вікторія Ігорівна, Лазор Олена Борисівна.....</b>	<b>8</b>
Модернізація української медичної освіти в умовах глобалізації, реформ та воєного стану <b>Борщ Вікторія Ігорівна, Пастухов Олександр Олександрович .....</b>	<b>12</b>
Comparative Analysis of Risk Management in the Health Systems in Ukraine and the Republic of Kazakhstan <b>Valakh Viktoria Volodymyrivna, Alimov Olzhas.....</b>	<b>15</b>
Правове регулювання надання акушерсько-гінекологічної допомоги дітям в умовах війни в Україні <b>Валах Вікторія Володимирівна, Гладчук Зіновій Ігорович .....</b>	<b>19</b>
Система охорони здоров'я України в умовах воєнного стану: сучасні виклики та механізми їх подолання <b>Гордійчук Катерина Ігорівна.....</b>	<b>23</b>
Переваги інвестування в людський капітал в охороні здоров'я <b>Данилко Михайло Валерійович.....</b>	<b>27</b>
Медичні інновації та право інтелектуальної власності українських ЗВО <b>Дружкова Ірина Сергіївна .....</b>	<b>30</b>
Автономізації медичних закладів в умовах реформування системи охорони здоров'я <b>Клочкова Марина Володимирівна.....</b>	<b>34</b>
Просування нових медичних послуг як складова маркетингової стратегії медичного закладу <b>Князькова Валентина Яківна, Бондаренко Віта Геннадіївна.....</b>	<b>36</b>
Marketing in the field of healthcare in Ukraine: key aspects and challenges <b>Nemchenko Hanna Valeriivna, Dymar Sergii Eduardovych.....</b>	<b>40</b>
Організаційно-управлінські механізми управління ризиками в системі охорони здоров'я <b>Орабіна Тетяна Миколаївна, Марічерета Валерія Геннадіївна .....</b>	<b>44</b>
Формування адаптивного механізму управління медичним закладом у кризових умовах <b>Рудінська Олена Володимирівна, Щербакова Валерія Володимирівна .....</b>	<b>47</b>

Створення кластерного закладу охорони здоров'я спроможної мережі госпітального округу: від отримання статусу до затвердження статуту <b>Себов Денис Михайлович, Якименко Олена Олександрівна, Коротасва Вікторія Анатоліївна, Маркіна Катерина Володимирівна.....</b>	<b>51</b>
Пріоритетність доступності медичних послуг в умовах сучасної реформи та воєнного стану <b>Хлібородова Ірина В'ячеславівна, Шахов Віталій Володимирович, Лінькова Тетяна Василівна.....</b>	<b>55</b>
Впровадження кліматичних сервісів як інноваційна стратегія сталого розвитку системи охорони здоров'я України <b>Шаблій Тетяна Петрівна .....</b>	<b>59</b>

## **СЕКЦІЯ 2. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я**

Інформаційний менеджмент у закладах вищої медичної освіти <b>Бурячківський Едуард Станіславович, Анненкова Ірина Петрівна, Шпильова Катерина Олександрівна.....</b>	<b>63</b>
Досвід застосування цифрових технологій в стоматологічній практиці <b>Гороховський Владислав Васильович, Тарасенко Ірина Йосипівна, Швиденко Юлія Юріївна .....</b>	<b>67</b>
Впровадження маркетингових цифрових технологій в закладах охорони здоров'я <b>Кордзая Натела Ревазівна, Марічерда Валерія Геннадіївна.....</b>	<b>69</b>
Інформатизація управління медичними закладами <b>Слободяник Наталія Володимирівна .....</b>	<b>72</b>

## **СЕКЦІЯ 3. ОРГАНІЗАЦІЯ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

Сучасні питання організації системи фармацевтичного забезпечення лікарськими засобами <b>Волощук Христина Юріївна, Хлібородова Ірина В'ячеславівна, Беляєва Оксана Іванівна .....</b>	<b>76</b>
Важливість впровадження бізнес-орієнтованої системи управління на фармацевтичному підприємстві <b>Ящук Ірина Сергіївна, Унгурян Ліана Михайлівна, Беляєва Оксана Іванівна .....</b>	<b>79</b>

## **СЕКЦІЯ 4. СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я ТА ФАРМАЦЕВТИЧНОМУ БІЗНЕСІ**

Стан здоров'я працівників медичної галузі в сучасних реаліях України

**Благовещенська Альона Вікторівна,  
Пустовойт Тетяна Борисівна, Рогова Олена Геннадіївна ..... 82**

Актуальність створення приватного медичного центру  
в галузі кардіології

**Кусик Наталія Львівна, Закритов Денис Олексійович..... 87**

Проблеми фінансування державними (комунальними) підприємствами  
у галузі охорони здоров'я

**Кусик Наталія Львівна, Кострицький Євген Євгенович ..... 91**

Актуальність створення багатопрофільних клінік  
в сегменті реабілітаційних послуг

**Кусик Наталія Львівна, Птяшко Дмитро Валерійович..... 94**

Деякі тенденції розвитку ринку приватних медичних послуг  
в Україні

**Кусик Наталія Львівна, Яблончук Вікторія Георгіївна ..... 97**

Ефективність медичного персоналу в університетських клініках  
як запорука впровадження сучасних технологій  
в сфері громадського здоров'я

**Приболовець Ксенія Олексіївна,  
Рудінська Олена Володимирівна..... 101**

## **СЕКЦІЯ 5. РОЛЬ УНІВЕРСИТЕТСЬКИХ КЛІНІК У РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ МЕДИЧНОЇ ОСВІТИ**

Університетські клініки як лідери у впровадженні передових  
медичних технологій та практик

**Бусел Світлана Валентинівна,  
Хлібородова Ірина В'ячеславівна,  
Берегова Катерина Василівна..... 104**

Вибрані питання комплексного лікування ускладнених  
декубітальних виразок м'яких тканин

**Вергун Андрій Романович, Мацях Юрій Михайлович,  
Литвинчук Михайло Михайлович..... 107**

University clinic – as a necessary condition for the formation  
of professional competences of future dentists

**Gorb-Gavrylchenko Inna Viktorivna ..... 111**

Інноваційні підходи до формування та розвитку академічного реабілітаційного центру у закладі вищої освіти <b>Горошко Вікторія Іванівна</b> .....	<b>114</b>
Роль наукових парків у комерціалізації університетських інновацій та підтримці сталого розвитку національної медичної індустрії <b>Гребенник Наталя Григорівна</b> .....	<b>118</b>

## **СЕКЦІЯ 6. ПСИХОЛОГІЯ КОМУНІКАЦІЙ В ОХОРОНІ ЗДОРОВ'Я**

Порядок взаємодії органів охорони здоров'я при документуванні домашнього насильства <b>Бабкіна Олена Петрівна, Данильченко Світлана Іванівна</b> .....	<b>122</b>
Навички комунікації та фасилітації при консультиванні пацієнтів без фізичного контакту <b>Белозерцева-Баранова Юлія Євгенівна, Скороходова Юлія Вікторівна</b> .....	<b>129</b>
Аналіз факторів професійного вигорання і задоволеності життям співробітників і студентів закладів освіти в контексті управління корпоративним благополуччям <b>Варганова Олена Вікторівна, Рудінська Олена Володимирівна</b> .....	<b>131</b>
Аспекти стрес-менеджменту та шляхи подолання професійного вигорання медичних працівників <b>Красіленко Тетяна Миколаївна, Рудінська Олена Володимирівна</b> .....	<b>136</b>
Комунікація як шлях до психологічного комфорту в процесі професійної діяльності медичних працівників <b>Мовлянова Наталія Вікторівна, Федоренко Оксана Віталіївна, Хлібородова Ірина В'ячеславівна</b> .....	<b>141</b>
The psychology of marketing under martial law <b>Nemchenko Hanna Valeriivna, Bondarenko Kateryna</b> .....	<b>145</b>
Система комунікацій в комплексній медико-соціальної і психологічної допомоги хворим на деменцію <b>Прокопенко Наталія Олексіївна, Вялих Тетяна Ігорівна, Величко Наталія Миколаївна</b> .....	<b>148</b>

Професійні та комунікативні компетентності здобувачів вищої медичної освіти <b>Рожковська Наталя Миколаївна, Попова Лідія Михайлівна, Шевченко Ольга Іванівна .....</b>	<b>151</b>
---	------------

## **СЕКЦІЯ 7. ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Machine learning-driven identification of multi-targeted lead compounds among 5,6-dihydro-tetrazolo[1,5-c]quinazolines for neurodegenerative and neglected tropical diseases <b>Antypenko Lyudmyla Mykolaivna, Antypenko Oleksii Mykolaiovych .....</b>	<b>155</b>
Специфіка застосування штучного інтелекту в медицині в контексті інновацій та загроз <b>Князькова Валентина Яківна, Криленко Володимир Ігорович....</b>	<b>159</b>
The implementation of artificial intelligence technologies in healthcare during martial law and war <b>Kolesnikov Yevhennii Borysovych, Kolomiets Nataliia Mykolaivna ...</b>	<b>162</b>
Впровадження технологій штучного інтелекту в галузі охорони здоров'я <b>Кузмичова Анастасія Сергіївна .....</b>	<b>166</b>
Інноваційні рішення штучного інтелекту для вдосконалення діагностики та терапії <b>Черленюк Юрій Юрійович.....</b>	<b>170</b>

**СТВОРЕННЯ КЛАСТЕРНОГО ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я  
СПРОМОЖНОЇ МЕРЕЖІ ГОСПІТАЛЬНОГО ОКРУГУ:  
ВІД ОТРИМАННЯ СТАТУСУ ДО ЗАТВЕРДЖЕННЯ СТАТУТУ**

**Себов Денис Михайлович**

*директор КНП «Міська клінічна лікарня № 10» Одеської міської ради;  
доктор медичних наук,  
професор кафедри пропедевтики внутрішніх хвороб та терапії  
Одеський національний медичний університет  
м. Одеса, Україна*

**Якименко Олена Олександрівна**

*доктор медичних наук, професор,  
Заслужений діяч науки і техніки України,  
завідувач кафедри пропедевтики внутрішніх хвороб та терапії  
Одеський національний медичний університет  
м. Одеса, Україна*

**Коротаєва Вікторія Анатоліївна**

*кандидат медичних наук,  
асистент кафедри пропедевтики внутрішніх хвороб та терапії  
Одеський національний медичний університет  
м. Одеса, Україна*

**Маркіна Катерина Володимирівна**

*кандидат медичних наук,  
асистент кафедри пропедевтики внутрішніх хвороб та терапії  
Одеський національний медичний університет  
м. Одеса, Україна*

Кластер – це об'єднання суб'єктів господарської діяльності, які інтеграційно взаємодіють між собою щодо спільного використання медичних, інформаційних, інвестиційних, інноваційних, технологічних, освітніх, наукових, інтелектуальних, маркетингових та інших можливостей для забезпечення підвищення ефективності їх роботи та сприяння розвитку відповідної галузі або регіону [1, 2].

Кластерний заклад охорони здоров'я – багатопрофільний лікарняний заклад, спроможний забезпечити на території госпітального кластера



потребу населення в медичній та реабілітаційній допомозі при найбільш поширених захворюваннях і станах за напрямками стаціонарної медичної допомоги відповідно до переліку, визначеного Кабінетом Міністрів України [3].

Мета дослідження – створення передумов щодо відтворення кластерного закладу охорони здоров'я на базі багатопрофільної лікарні – комунального некомерційного підприємства «Міська клінічна лікарня №10» Одеської міської ради (далі – КНП «МКЛ №10» ОМР), враховуючи наявний потенціал закладу та існуючі вимоги щодо кластерних закладів охорони здоров'я спроможної мережі госпітального округу.

Завдання:

1. Знайти оптимальні можливості щодо забезпечення закладом мінімального (базового) переліку медичних напрямів надання медичної допомоги населення, властивого для кластерного закладу охорони здоров'я.

2. Зберегти існуючий потенціал закладу та забезпечити подальший розвиток спеціальностей, що не регламентовані базовим переліком напрямів надання медичної допомоги у кластерній лікарні, проте вже здобули розвитку у КНП «МКЛ №10» ОМР.

3. Визначити механізми та пріоритети подальшого розвитку КНП «МКЛ №10» ОМР як кластерної лікарні в рамках існуючої інфраструктурної реформи системи охорони здоров'я України.

У відповідності до Постанови КМУ від 28 лютого 2023 р. №174, в обласних центрах кількість кластерних закладів охорони здоров'я визначається з розрахунку один такий заклад на 150 тис. осіб з урахуванням територіальної доступності населення до медичного обслуговування та спроможності таких закладів забезпечити медичне обслуговування населення відповідно до мінімального (базового) переліку напрямів медичного обслуговування [4].

Відтак, за Розпорядженням голови Одеської обласної військової адміністрації від 08.09.2023 №707/А-2023 КНП «МКЛ №10» ОМР отримано статус кластерної лікарні спроможної мережі закладів охорони здоров'я Одеського госпітального округу [5, 6].

Варто зазначити, що за переліком мінімальних базових напрямів медичного обслуговування, визначеного Порядком функціонування госпітальних округів і госпітальних кластерів та встановлення їх меж [4], КНП «МКЛ №10» ОМР відповідає майже за всіма медичними спеціальностями, за винятком акушерства і гінекології (II рівень перинатальної допомоги). В цьому разі найбільш перспективним та доцільним розвитком підприємства є з'єднання закладу з одним із пологових будинків міста Одеси, що взагалі не увійшли у спроможну мережу закладів госпітального округу. Також варто зазначити, що найбільш оптимальним та доцільним

є об'єднання з КНП «Пологовий будинок №7» Одеської міської ради (далі – КНП «ГБ №7» ОМР), що знаходиться у безпосередній близькості і є оптимальним задля спроможного забезпечення потреби населення в медичній та реабілітаційній допомозі на певній території міста.

Проте, КНП «МКЛ №10» ОМР набувало розвиток як багатоспеціалізована лікарня за багатьма іншими небазовими за вимогами спеціальностями, зокрема створено потужну службу ренальної медицини (урологія, нефрологія) та єдину у одеській територіальній громаді службу амбулаторного гемодіалізу, єдиного у госпітальному окрузі опікового центру (дитяча та доросла комбустіологія), в закладі працює відокремлена проктологічна служба, відділення політравми та ін. Тому, у відповідності до чинного законодавства, мінімальний (базовий) перелік напрямів медичного обслуговування має бути розширений рішенням власника відповідно до потреб населення, що потрібно передбачити при оновленні статуту підприємства як кластерного закладу охорони здоров'я [4, 7, 8].

КНП «МКЛ №10» ОМР – заклад з традиційним духом розвитку новаторства та впровадження у медичну практику новітніх технологій. Відтак, у закладі в 70х роках ХХ сторіччя вперше в одеському регіоні впроваджено фіброгастроскопію. Заклад оснащений сучасним обладнанням (ангіограф, С-арки, ендоскопічні, артроскопічні та лапароскопічні стойки та ін.), що дозволяє впровадити високотехнологічні оперативні втручання. Сумісно з працівниками ДУ «Інститут серця МОЗ України» у 2023 році вперше у південному регіоні України у КНП «МКЛ №10» ОМР проведено дві операції з пересадки серця та створені передумови подальшого розвитку трансплантології, що за чинним законодавством потребує додаткового затвердження МОЗ [4, 9, 10].

Таким чином, інфраструктурна реформа системи охорони здоров'я України надає можливості розвитку, зокрема створення системи кластерних закладів охорони здоров'я, із забезпечення мінімальних (базових) напрямів медичного обслуговування населення на певній території, при цьому забезпечує можливість сталого функціонування вже існуючих небазових медичних служб закладів та подальшого перспективного розвитку, що має певне регулювання нормативно-правовими актами чинного законодавства.

**Висновки:**

1. Кластерні форми співробітництва визнані в світі найбільш ефективними засобами для розвитку і сприяють кращому використанню матеріально-технічного і кадрового потенціалу, є важливими для формування конкурентних переваг споріднених та підтримуючих галузей.

2. КНП «МКЛ №10» ОМР – багатопрофільна лікарня, яка щойно отримала статус кластерного закладу охорони здоров'я спроможної мережі

Одеського госпітального округу, набуває можливості певного розвитку за інфраструктурною реформою системи охорони здоров'я України.

3. Оптимальною моделлю створення госпітального кластеру на базі КНП «МКЛ №10» ОМР є шлях об'єднання закладу з КНП «ПБ №7» ОМР, тим самим забезпечення мінімального (базового) переліку напрямів медичного обслуговування населення, водночас з розвитком вже існуючих небазових напрямів, що потрібно передбачити при оновленні статуту підприємства як кластерного закладу охорони здоров'я за рішенням власника закладу.

4. Найближчими перспективами розвитку підприємства є впровадження високотехнологічних напрямів медичного обслуговування (трансплантологія тощо), що також потребує додаткового затвердження МОЗ України.

### Література:

1. Карпенко О. О. Теоретичні аспекти кластерної політики підприємств. *Проблеми підвищення ефективності інфраструктури*. 2011. № 32. URL: <http://jml.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/view/382>

2. Федоренко В. Г. Кластери – системний інструмент підвищення конкурентоспроможності економіки / В. Г. Федоренко, А. Ф. Гойко, В. Б. Джабейло. *Економіка та держава*. 2007. № 9. С. 6–9.

3. Закон України. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення надання медичної допомоги. м. Київ, 1 липня 2022 року № 2347-IX. *Офіційний вісник України* від 29.07.2022 – 2022 р., № 58, стор. 41, ст. 3433, код акта 112630/2022

4. Постанова Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2023 р. №174 «Деякі питання організації спроможної мережі закладів охорони здоров'я». *Офіційний вісник України* від 14.03.2023 – 2023 р., № 27, стор. 32, ст. 1515, код акта 117079/2023

5. Розпорядження голови Одеської обласної військової адміністрації від 08.09.2023 №707/А-2023 «Про затвердження спроможної мережі Одеського госпітального округу». [https://moz.gov.ua/uploads/ckeditor/Спроможна%20мережа/РОЗПОРЯДЖЕННЯ/Одеська%20область\\_мережа%20розпорядження\\_ГО.pdf](https://moz.gov.ua/uploads/ckeditor/Спроможна%20мережа/РОЗПОРЯДЖЕННЯ/Одеська%20область_мережа%20розпорядження_ГО.pdf)

6. Спроможна мережа медзакладів. URL: <https://moz.gov.ua/spromozhna-merzha>

7. Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з медичної практики : постанова Кабінету Міністрів України від 2 березня 2016 р. № 285. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/285-2016-%D0%BF#top>

8. Кройтор В. А. Заклади охорони здоров'я як спеціальні суб'єкти медичних правовідносин в умовах подальшого реформування системи

охорони здоров'я в Україні. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Сер. : Юриспруденція*. 2023. № 65. С. 38–42. <https://doi.org/10.32782/2307-1745.2023.65.8>

9. Коваль А. М., Кузнецова М. Ю., Піддубний О. Ю., Пушкар М. В. Заклад охорони здоров'я як суб'єкт медичних правовідносин. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична*. 2023. Вип. 37. С. 437–442.

10. Піддубна В. Ф. Правове положення закладів охорони здоров'я в Україні. *Збірник наукових праць, присвячений 20-річному ювілею кафедри цивільного права № 2*. Харків : Право, 2019. 206 с.

DOI <https://doi.org/10.36059/978-966-397-406-4-14>

## **ПРІОРИТЕТНІСТЬ ДОСТУПНОСТІ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ СУЧАСНОЇ РЕФОРМИ ТА ВОЄННОГО СТАНУ**

***Хлібородова Ірина В'ячеславівна***

*бухгалтер,*

*магістрантка за спеціальністю 073 – Менеджмент*

*Одеський національний медичний університет*

*м. Одеса, Україна*

***Шахов Віталій Володимирович***

*провідний фахівець навчально-виробничого комплексу інноваційних технологій навчання,*

*магістрант за спеціальністю 073 – Менеджмент*

*Одеський національний медичний університет*

*м. Одеса, Україна*

***Лінькова Тетяна Василівна***

*бухгалтер,*

*магістрантка за спеціальністю 073 – Менеджмент*

*Одеський національний медичний університет*

*м. Одеса, Україна*

Ідеї та напрямки сучасної медицини. За сучасних умов зростає роль соціальної сфери у розвитку суспільства; при цьому охорона здоров'я та освіта є найбільш важливими галузями, що забезпечують формування трудового потенціалу держави.